



تقرير حول أمن العاملين في مجال تقديم المعونة 2025

عُزّل: أمن العاملين في مجال تقديم المعونة في ظل انهيار
تمويل المساعدات الإنسانية

Humanitarian Outcomes

ملخص النتائج الرئيسية

- ▶ كان عام 2024 عاماً قياسياً آخر في عدد القتلى من العاملين في مجال تقديم المعونة، حيث قُتل 383 عاملاً في المجال الإنساني في حوادث عنيفة.
- ▶ بالإضافة إلى ذلك، تعرض 308 من العاملين في مجال تقديم المعونة لإصابات خطيرة، واحتُطَفَ 125 آخرين، واعتُقلَ أو احتجُزَ ما لا يقل عن 45.
- ▶ شهد النصف الأول من عام 2025 استمرار تصاعد العنف بلا هوادة، إذ بلغ عدد الحوادث والوفيات بالفعل أكثر من ضعف الأعداد الإجمالية السنوية التي شهدناها معظم السنوات قبل عام 2021.
- ▶ وقعت معظم حوادث القتل في غزة، يليها السودان ولبنان وإثيوبيا وسوريا، وشملت السيارات الأخرى التي شهدت حوادث كبيرة جنوب السودان، ونيجيريا، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، والصومال، وأوكرانيا، وميانمار، واليمن، وبوركينا فاسو، ومالي، والكامبوديا.
- ▶ لا تُظهر الأرقام شدة العنف الذي يحدث في النزاعات المسلحة فحسب، بل تدلُّ ألياناً على تراجع ملحوظ من جانب الدول عن قواعد القانون الدولي الإنساني، وتدهور المواقف العامة والحكومية تجاه العمل الإنساني.
- ▶ في يناير/كانون الثاني 2025، جمدت الحكومة الأمريكية--التي كانت في السابق أكبر جهة مانحة للمساعدات في العالم--مساهماتها الإنسانية بشكل مفاجئ ثم خفضتها بشكل كبير، مما أدى إلى فقدان ما يقرب من ثلث الموارد العالمية المخصصة لهذا القطاع.
- ▶ مع خفض منظمات المعونة لبرامجها وموظفيها، فإنها تواجه مخاطر أمنية متزايدة مع تناقص الأموال والقدرات الازمة للتخفيف من حدتها، مما يعرض العاملين في المجال الإنساني لخطر أكبر.
- ▶ تربط التقارير المتناقلة الواردة من سيارات متعددة بين إغلاق البرامج وتقليل حجمها بشكل مباشر بالحوادث الأمنية، بما في ذلك الهجمات التي يشنها موظفو سابقون ساخطون، والاحتجاجات المجتمعية على الخدمات المفقودة، واستغلال الجهات المسلحة للمظالم المحلية.
- ▶ البيانات عالية الجودة الازمة لإجراء التحليلات الأمنية معرضة للخطر الآن؛ فقد اضطاعت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بدور كبير في تمويل دعم البيانات والتحليلات في مختلف أنحاء هذا القطاع.
- ▶ تُظهر تقليصات وظائف الموظفين ووظائف الدعم الفني، والتعديلات الأخرى التي تجريها المنظمات--مثل تجميع الموارد واعتماد تدابير التنسيق الأمني غير الرسمية--أن هناك نمط يتمثل في تراجع المهنية في مجال العمل الإنساني، وذلك مع تسارع هجرة ذوي الكفاءة وفقدان التقدم الذي تحقق بشق الأنفس خلال العقد الماضي.
- ▶ يوفر الزخم الدبلوماسي الأخير، بما في ذلك اعتماد قرار مجلس الأمن الدولي رقم 2730 (2024)، بعض التشجيع، مما يشير إلى تجدد الاهتمام السياسي بحجم العنف ضد العاملين في المجال الإنساني والاعتراف بأن احترام القانون الدولي الإنساني يتعرض لضغوط شديدة.

يستند التقرير الحالي إلى إحصاءات الحوادث التي تم التحقق منها من Aid Worker Security Database، ومقابلات أجريت مع 24 خبيراً من العاملين في المجال الإنساني.

لمزيد من المعلومات وللاطلاع على التقارير السابقة، يرجى زيارة: <https://www.aidworkersecurity.org/reports>

تسجل Aid Worker Security Database (قاعدة بيانات أمن العاملين في مجال تقديم المعونة) الحوادث الأمنية الخطيرة التي تؤثر على العاملين في المجال الإنساني، وتشمل هذه الحوادث ما يلي:

- عمليات القتل
- عمليات الاختطاف (التي تستمر لأكثر من 24 ساعة)
- الإصابات الخطيرة
- الاغتصاب والاعتداء الجنسي
- فئة جديدة: عمليات الاعتقال والاحتجاز (التي تستمر لأكثر من 24 ساعة).



الجدول 1: الهجمات الخطيرة على العاملين في مجال تقديم المعونة: إحصائيات موجزة، 2015-2024

2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	
599	420	248	277	287	279	233	162	166	157	عدد الحوادث
861	617	460	482	489	484	413	322	298	297	إجمالي عدد الضحايا من العاملين في مجال تقديم المعونة
383	293	118	141	117	125	131	140	109	111	مجموع القتلى
308	210	146	203	242	234	147	103	99	110	مجموع المصابين
125	95	195	127	128	123	132	73	89	71	مجموع المختطفين*
45	19	1	11	2	2	3	6	1	5	مجموع المعتقلين/المحتجزين**
27	27	24	23	25	27	29	28	43	30	الضحايا الدوليون
834	590	436	459	464	457	384	294	255	267	الضحايا المحليون
210	241	76	55	58	37	70	48	71	45	موظفو الأمم المتحدة
247	198	178	211	229	261	188	115	161	173	موظفو المنظمات غير الحكومية الدولية
298	123	184	195	172	156	130	85	43	43	موظفو المنظمات غير الحكومية الوطنية
100	51	9	11	28	16	25	74	21	33	حركة الصليب الأحمر/الهلال الأحمر***

* تاجون/ناجيات، أو حالتهم غير معروفة

** فئة جديدة، بيانات السنوات الماضية غير مكتملة

*** يشمل هذا العدد موظفي اللجنة الدولية للصليب الأحمر والاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر والجمعيات الوطنية

يأتي تقرير أمن العاملين في مجال الإغاثة هذا العام في وقت تشهد فيه المساعدات الإنسانية الدولية نقطة تحول رئيسية وأثناء ذروة جديدة مثيرة للقلق في العنف ضد العاملين في المجال الإنساني، وكاد إصدار عام 2025—وهو الإصدار الخامس عشر منذ بدء تتبع البيانات—ألا يرى النور بعد أن فقدت AWSD (Aid Worker Security Database) التمويل الذي كانت تقدمه لها الحكومة الأمريكية في أعقاب حل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وتأتي أزمة التمويل التي تعصف بالقطاع الآن في ظل تصاعد النزاعات والتراجع الشديد في احترام الجهات الفاعلة الحكومية للمعايير الإنسانية وقوانين الحرب، وقد تفاقمت هذه الأزمة في بعض المناطق بسبب حملات التشويه العامة ضد منظمات المعونة.

لا تزال النزاعات الدائرة في غزة والسودان تتسبب في سقوط أكبر عدد من الضحايا من العاملين في مجال تقديم المعونة، لكن الحوادث آخذة في الارتفاع في سياقات أخرى أيضًا، حيث شهدنا أعدادًا كبيرة لم يسبق لها مثيل في بوركينا فاسو، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، ولبنان، ونيجيريا، والصومال، وأوكرانيا، واليمن.

أدى فقدان التمويل وقدرات إدارة المخاطر الأمنية، والقبول العام في بعض المناطق، إلى تعرض العاملين في المجال الإنساني لمخاطر متزايدة، وتشير الروايات المتناقلة وبعض التقارير الرسمية إلى وجود روابط مباشرة بين تقليص البرامج وحوادث العنف، وفي الوقت نفسه، أصبح رصد الحوادث أكثر صعوبة حيث يواجه مقدمو البيانات والتحليلات تحفيضات حادة في التمويل، وتشير تقارير منظمات المعونة إلى اضطرارها إلى خفض الموقف الأمني، وقدرات الاتصالات، وغير ذلك من أشكال الدعم المهمة، مما يفرض عليها خيارين صعبين، هما قبول التعرض المتزايد للمخاطر أو التخلّي عن المجتمعات المحلية.

في ظل الأخبار السيئة عن تصاعد العنف وتراجع الدعم المقدم للعمل الإنساني، كان هناك تطور مشجع يتمثل في سلسلة من المبادرات الدبلوماسية لحماية العاملين في مجال تقديم المعونة، وقرار مجلس الأمن الدولي رقم 2730 (2024)، لأول مرة، لا يدين الهجمات على العاملين في المجال الإنساني فحسب، بل يدعو أيضًا إلى المساءلة والانتصاف القضائي، مما يوفر بصيص أمل في وقت مظلم يمر به العمل الإنساني.

الهجمات على العاملين في مجال تقديم المعونة: أحدث الإحصائيات

1.1 استمرار تصاعد العنف

استمرت الهجمات ضد العاملين في مجال تقديم المعونة في الارتفاع بشكل حاد في عام 2024 (وفي النصف الأول من عام 2025)، إلى جانب تزايد عدد الضحايا والوفيات.

سجلت AWSO أعلى مستوى لهذه الهجمات على الإطلاق بواقع 568 حادثة عنف خطيرة ضد العاملين في مجال تقديم المعونة (قتل واحتطاف وإصابة) في عام 2024، وذلك بزيادة قدرها 36% عن عام 2023، وكانت هذه السنة الثانية على التوالي التي تسجل مستويات قياسية من حيث عدد الضحايا والوفيات، الذي ارتفع بنسبة 37% و31% على التوالي.

وأقيمت حوادث عنف خطيرة في 40 بلداً في عام 2024، بينما كان عدد البلدان التي وقعت فيها هذه الحوادث 33 بلداً في عام 2023، وعندما نأخذ في الاعتبار عمليات الاعتقال والاحتجاز التي تقوم بها السلطات الحكومية، يرتفع عدد البلدان إلى 42 بلداً، مما يسلط الضوء على الانتشار الجغرافي لانعدام الأمان والدور المتزايد للجهات الفاعلة الحكومية في عرقلة العمليات الإنسانية. (انظر القسم 3.1 لمعرفة المزيد عن عمليات الاعتقال والاحتجاز، وهي فئة تتبع جديدة لدى AWSO).

الشكل 1: ضحايا أعمال العنف الخطيرة من العاملين في مجال تقديم المعونة، 2015-2024



لم تظهر أي علامات على تراجع العنف في النصف الأول من عام 2025، وحتى 30 يونيو/حزيران، تشير البيانات المؤقتة إلى أن الأعداد في طريقها إلى تحطيم مستويات قياسية مرة أخرى، ما لم تحدث تحولات جوهرية في مسار النزاعات أو سلوك الجهات الفاعلة الحكومية، ومقتل ما يقرب من 230 عامل في مجال تقديم المعونة في الأشهر الستة الأولى من عام 2025 هو بالفعل حصيلة أعلى مما شهدناه في جميع السنوات المسجلة قبل عام 2023، وقد شهدت سبعة سياقات (جمهورية أفريقيا الوسطى، جمهورية الكونغو الديمقراطية، وهaiti، وإيران، ومالي، وجنوب السودان، واليمن) عدد وفيات هذا العام حتى الآن أكثر من العدد المسجل في عام 2024.

2.1 السياقات الأكثر افتقاراً للأمن للعمل الإنساني

لا تزال غزة هي السياق التشغيلي الأكثر دموية لكل من متلقي المساعدات ومقدميها، وإنما، قُتل 181 عامل في مجال تقديم المعونة في غزة عام 2024، ليصل إجمالي عدد القتلى من العاملين في مجال تقديم المعونة منذ بدء الحرب إلى 357 بحلول نهاية عام 2024، وإلى أكثر من 500 في نهاية شهر يونيو/حزيران 2025، وظل عدد ضحايا القصف الجوي والقصف المدمر ثابتاً على مدار الأشهر الأربعية عشر الأولى من النزاع، لكن عدد ضحايا إطلاق النار زاد أربع مرات بين نهاية عام 2023 ونهاية عام 2024.

تسبب توسيع رقعة الصراع الفلسطيني الإسرائيلي في سقوط 20 قتيلاً في لبنان جراء القصف الجوي والمدفعية وتبادل إطلاق النار مع تصاعد الصراع في المنطقة العام الماضي.

استمرت الحرب الأهلية في السودان في عام 2024، مما أدى إلى استمرار أكبر أزمة إنسانية في العالم، حيث يقدر عدد المتضررين بنحو 30 مليون شخص، وقد شهد السودان ثاني أكبر عدد من الضحايا من العاملين في مجال تقديم المعونة، حيث قُتل 60 منهم، وهذا عدد أعلى من أي سياق آخر، باستثناء غزة، في أي عام مسجل على الإطلاق، كما شهد السودان 89 ضحية للعنف في عام 2024، ولكن من المرجح أن يكون هناك نقص في الإبلاغ عن الحوادث، ونظرًا للشدة النزاع والاعتماد على الجهات الفاعلة المحلية، من المرجح أن يكون الإجمالي الحقيقي لعدد الإصابات والاختطاف أعلى من ذلك بكثير، واستمر استهداف المتطوعين المحليين في غرف الاستجابة للطوارئ والمطابخ المجتمعية الخيرية، حيث تنظر القوات المسلحة السودانية إلى العاملين في مجال تقديم المعونة هؤلاء على أنهم معارضون سياسيون وتعرضهم للمضايقة والاحتجاز، وفي المناطق الخاضعة لسيطرة قوات الدعم السريع، أدى غياب القانون والنظام إلى أعمال عنف تعسفية يرتكبها أفراد مسلحون، وفقاً لمنظمة غير حكومية سودانية، مما يتسبب في مخاطر شديدة للعاملين في المجال الإنساني الذين يسافرون إلى موقع غير مأولة لهم، حيث تفترض القوات المسيطرة في كثير من الأحيان وجود نوايا عدائية.

يحتل السودان باستمرار، منذ العام الأول الكامل لوجوده في عام 2012، المرتبة الخامسة بين المناطق الأكثر خطورة للعاملين في مجال تقديم المعونة، حيث بلغ عدد الضحايا 870 ضحية على مدى السنوات الثلاثة عشر الماضية، وهذا أعلى إجمالي مسجل في أي سياق، وفي حين أن عدد الضحايا قد انخفض بين عامي 2023 و2024، فقد ظل جنوب السودان يحتل المرتبة الثالثة من حيث عدد الضحايا في عام 2024 بسبب استمرار عمليات السطوة المسلحة والكمائن التي تستهدف قوافل الإغاثة، وإن كان هناك انخفاض في عدد وفيات العاملين في مجال تقديم المعونة وزيادة في عمليات الاختطاف والجريمة المنظمة.

شهدت نيجيريا زيادة كبيرة في جميع أنواع الضحايا (قتل ومقابر ومحطتين) من عام 2023 إلى عام 2024، حيث وصل عدد القتلى إلى 12 مقارنة باثنين فقط في العام السابق، وأصبحت الكمائين على الطرق أكثر موقع الهجمات شيوعاً، مع تزايد الاعتداءات وإطلاق النار باستخدام الأسلحة الخفيفة كنوعين من أنواع العنف، بسبب التمرد المستمر والأنشطة الإجرامية، ووقع المزيد من عمليات الاختطاف والسرقات العنيفة في المساكن الشخصية في عدة مناطق أكثر من السنوات السابقة، مما يسلط الضوء على المخاطر المتزايدة للهجمات الموجهة.

في إثيوبيا، زادت الهجمات على العاملين في مجال تقديم المعونة أثناء سفرهم على الطرق، معظمها في منطقة أمهرة، مما أدى إلى زيادة عمليات الاختطاف والإصابات الناجمة عن نيران الأسلحة الخفيفة، وقد استهدفت معظم الكمائين مركبات وقوافل إنسانية تحمل شارات واضحة أنها تابعة لمنظمات إنسانية، مع توسيع استهداف الجهات المسلحة لطرق النقل ليشمل مناطق أكثر في البلاد مقارنة بالسنوات السابقة.

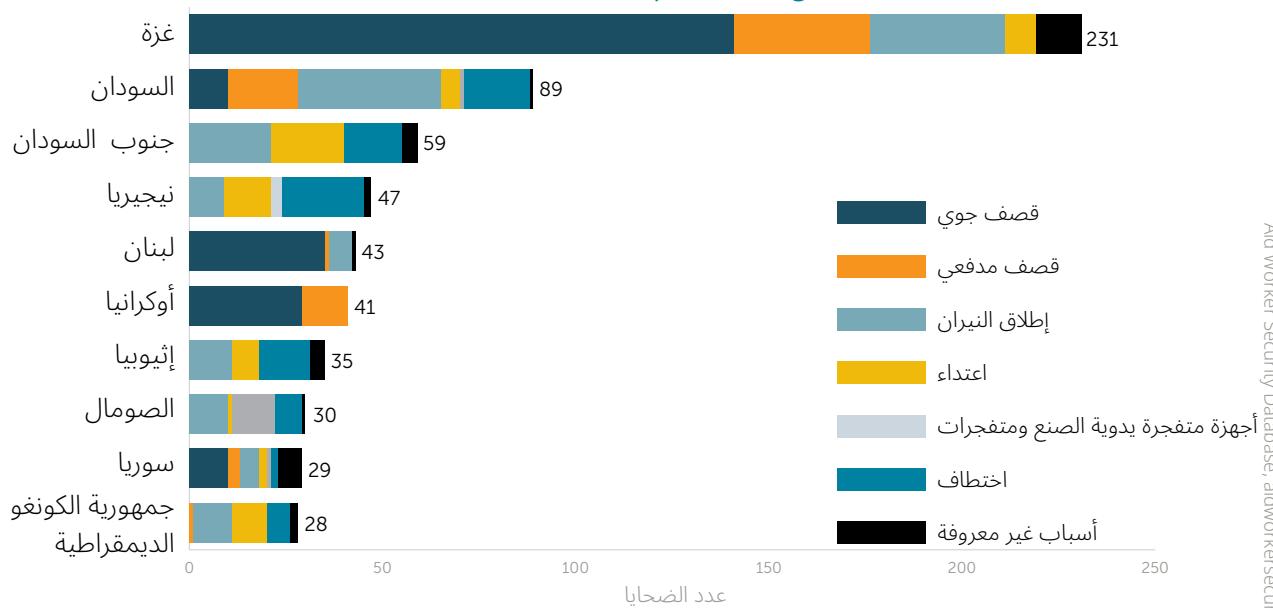
في جمهورية الكونغو الديمقراطية، تضاعف عدد الهجمات العنيفة الفردية ثلاثة مرات في كيفو الشمالية في عام 2024، وتواصل ارتفاع هذه الأعداد باستمرار في كيفو الجنوبية وإيتوري، مع تزايد استهداف المساكن الخاصة والأماكن العامة بإطلاق النار والاعتداءات، وكانت حركة 23 مارس (M23) مسؤولة عن معظم حوادث الأمانة التي أثرت على العاملين في مجال تقديم المعونة في عام 2024، لكن السلطات الحكومية أيضاً تسببت في تعقيد عمليات الإغاثة باحتياز ما لا يقل عن 6 من العاملين في مجال تقديم المعونة.

شهدت الصومال أكبر عدد من حوادث الفردية في السنوات العشر الماضية في عام 2024، حيث قُتل 9 أشخاص وجُرح 14 واحتُطّف 7 آخرون، وكانت نيران الأسلحة الخفيفة والأجهزة المتفجرة يدوية الصنع المزروعة على جانب الطريق وعمليات الاختطاف أكثر الوسائل شيوعاً، حيث ارتفع عدد الهجمات المنسوبة إلى حركة الشباب بنسبة 18% عن عام 2023.

بعد عامين من انخفاض عدد الضحايا من العاملين في مجال تقديم المعونة في سوريا، زادت الأعداد مرة أخرى في عام 2024 حيث أدى سقوط نظام الأسد والأعمال العدائية المستمرة في المناطق المتنازع عليها إلى نزاع أكثر حدة يؤثر على العمليات الإنسانية في الأجزاء الشمالية والوسطى من البلاد.

زاد عدد الهجمات الجوية على المناطق المأهولة بالسكان والبنية التحتية المدنية في أوكرانيا في عام 2024، مما أدى إلى إصابة ومقتل عدد أكبر من العاملين في مجال تقديم المعونة مقارنة بعام 2023، وزادت الهجمات الجوية الروسية على موقع توزيع المساعدات بشكل كبير، مما يدل على الانتهاكات المتكررة والمتنامية للقانون الدولي الإنساني في النزاع.

الشكل 2: أعلى 10 دول من حيث عدد الضحايا، مع وسائل الهجوم



Aid Worker Security Database, aidworkerssecurity.org

3.1 اتجاهات التكتيكات

طللت الغارات الجوية السبب الرئيسي لوفيات العاملين في مجال تقديم المعونة، حيث أسفرت عن مقتل 163 منهم، معظمهم في غزة ولبنان وأوكرانيا، ومع ذلك، أودت نيران الأسلحة الخفيفة أيضًا بحياة عدد كبير من هؤلاء العاملين (103)، وكانت الوسيلة الأكثر شيوعًا للعنف في جمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوب السودان والسودان.

ارتفع عدد حالات اختطاف العاملين في مجال تقديم المعونة مرة أخرى في عام 2024، بعد أن كان قد انخفض في العام السابق، وتشير AWSD إلى أن هناك 125 من العاملين في مجال تقديم المعونة مختطفون في 16 بلداً، وتهيمن بلدان منطقة الساحل وحوض بحيرة تشاد على هذه القائمة (مالي ونيجيريا وبوركينا فاسو والكاميرون)، مما يبين الأنماط المألوفة للجماعات المسلحة غير التابعة للدولة التي تستخدم الاختطاف كوسيلة للضغط أو الابتزاز، كما شهد السودان وجنوب السودان وإثيوبيا زيادة في حوادث الاختطاف في المناطق المتنازع عليها أو الانتقالية.

فنّة AWSD الجديدة: عمليات الاعتقال والاحتجاز

دفع تزايد عدد عمليات الاعتقال والاحتجاز التي تقوم بها السلطات المحلية والحكومية للعاملين في مجال تقديم المعونة AWSD إلى البدء في تتبع هذه الحوادث كفئة منفصلة في عام 2025، وغالباً ما تُستخدم عمليات الاحتجاز هذه كأدلة للمضائقية والسيطرة، ويمكن أن تتطوّر على عفج جسدي ويمكن أن تكون ضارة نفسياً، مثل عمليات الاختطاف الإجرامية، وأشارت العديد من المنظمات الإنسانية إلى أن عمليات الاحتجاز تؤثر الآن على أعداد أكبر من موظفيها— وتستهلك المزيد من الجهود التي تبذلها في إدارة المخاطر الأمنية— مقارنة بعمليات الاختطاف التي حدثت في السنوات الأخيرة، على سبيل المثال، أدى تعزيز سلطات الأمر الواقع الحكومية لسلطتها في اليمن إلى اعتقال عدد غير مسبوق من العاملين في المجال الإنساني في جميع أنحاء البلاد عام 2024، وفي معظم حالات الاحتجاز التي سجلتها AWSD العام الماضي، أخذ الموظفون من مكاتب المنظمات أو مواقع المشروعات، مما يدل على أن سلطات الدولة تبذل جهوداً متضادرة مثيرة للقلق لاستهداف العاملين في مجال تقديم المعونة على وجه التحديد ومضائقتهم.

4.1 تزايد «توطين» انعدام الأمان

كان جميع العاملين في مجال تقديم المعونة الذين قتلوا في عام 2024 تقريرًا (97%) من مواطني البلد المتضرر من الأزمة حيث كانوا يعملون، وهذا نمط يتسق مع حقيقة أن الموظفين الوطنيين دائمًا ما يشكلون الغالبية العظمى من العاملين في المجال الإنساني، وبالتالي من الضحايا، لكن الجديد في الأمر هو التقسيم حسب جهة العمل، وعلى مدى السنوات الثلاث الماضية، إلى جانب الارتفاع الحاد في أعمال العنف، كان هناك تحول ملحوظ في ملف الاتساع؛ فالعاملون في مجال تقديم المعونة الأكثر تضررًا الآن هم من يعملون لدى المنظمات غير الحكومية الدولية، في حين انخفضت نسبة الضحايا من المنظمات الدولية، لا سيما المنظمات غير الحكومية الدولية، بشكل كبير، وكان الاستثناء الرئيسي هو قطاع غزة، حيث توظف وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل لاجئي فلسطين في الشرق الأدنى (الأونروا)، باعتبارها المستجيب الرئيسي بحكم الأمر الواقع، النسبة الأكبر من العاملين في المجال الإنساني.

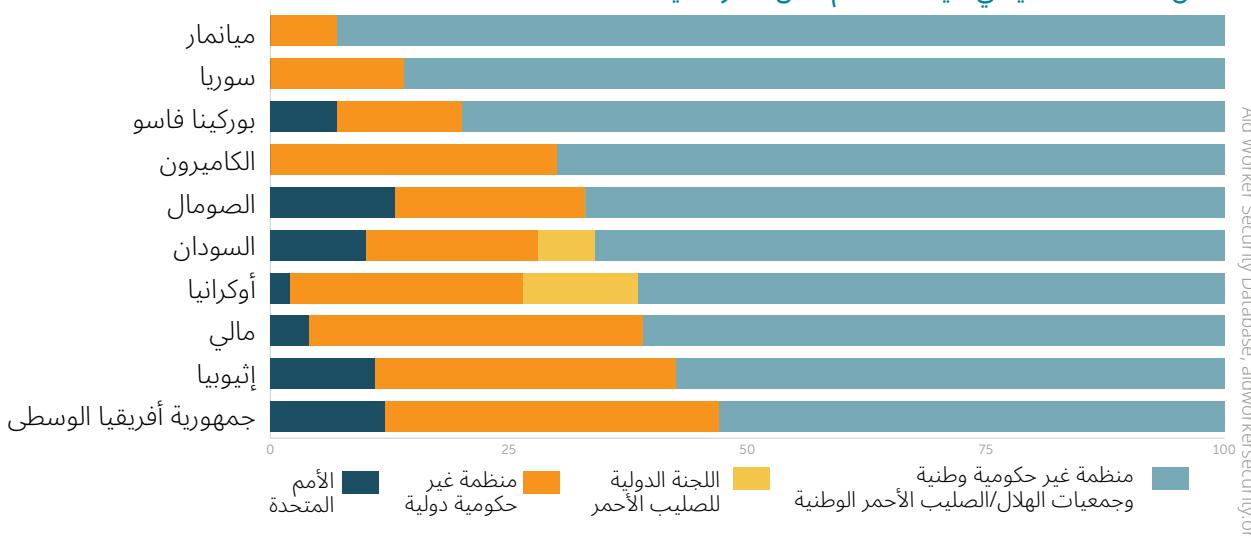
ظهر نقل عبء المخاطر والإصابات من منظمات المعونة الدولية إلى منظمات المحلية بشكل أكثر وضوحاً في السياقات التي كان فيها الوجود الدولي محدوداً بشدة بسبب واحد أو أكثر من الظروف التالية:

- عداء الدولة المضيفة والعقبات البيروقراطية التي تواجه تقديم المساعدات (إثيوبيا وبوركينا فاسو)
- تناقص التأييد العام وتراجع قبول منظمات المعونة الدولية (الكاميرون ومالي)
- المناطق الواسعة التي تمنع السلطات الحكومية المنظمات الإنسانية من العمل فيها أو يقيها القتال العنيف وانعدام الأمن الشديد على مسافة بعيدة (ميانمار والسودان وأوكارانيا)
- نقص التمويل وانعدام الأمان المزمن بشكل أدى إلى الانسحاب الكامل للمنظمات الدولية أو تنفيذ عملياتها عن بعد (سوريا والصومال وجمهورية أفريقيا الوسطى).

أدى انخفاض الوجود الإنساني الدولي إلى جعل الجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني التي لا تزال موجودة أكثر عرضة لخطر حملات التضليل الموجهة، التي يمكن أن تؤجج انعدام ثقة المجتمع فيها وتزيد من المخاطر الأمنية.

تكشف أبحاث جديدة حول وسائل التواصل الاجتماعي في منطقة الساحل عن تنامي المشاعر السلبية «الاتهامية» و«المعادية للمساعدات»،¹ ويتحول العداء تجاه قطاع المساعدات الذي يظهر على الإنترنت إلى واقع بالنسبة للعديد من المنظمات الدولية التي عُلقت عملياتها مؤخرًا في بوركينا فاسو والنيجر وأماكن أخرى في منطقة الساحل، ويجعل التعليق الواسع النطاق للجهات الفاعلة الدولية المنظمات المحلية المورد الوحيد للمجتمعات الضعيفة، والتي أظهرت الأبحاث السابقة أنها في كثير من الأحيان لا تملك الموارد الازمة لاداء المهام الأمنية التي تحتاج إليها.²

الشكل 3: انتفاء الضحايا في سياقات انعدام الأمان الأكثر محلية، 2024



. Tracking aid narratives on social media: Emerging trends in the Sahel (2025) Insecurity Insight. https://insecurityinsight.org/wp-content/uploads/2025/07/15-Tracking-Aid-Narratives-on-Social-Media -Emerging_Trends-in-the-Sahel-1.pdf

1. المنتدي الأمني العالمي المشترك بين الوكالات وHumanitarian Outcomes. (2024). State of practice: The evolution of security risk management in the humanitarian space https://humanitarianoutcomes.org/security_risk_mgmt_humanitarian_space_2024

¹

²

لطالما كان توطين العمل الإنساني--ودعم القدرات المحلية للاستجابة الإنسانية المستقلة--الهدف المعلن لقطاع المساعدات الدولية، لكن تزايد انعدام الأمان وانخفاض التمويل قد تسببا في حالة من التوطين التلقائي، مما أدى إلى تحويل التعرض للمخاطر بدرجة كبيرة نحو المنظمات الوطنية، التي عادةً ما كانت تتلقى أقل قدر من الموارد لحفظ سلامة موظفيها.

ذكر مدير المخاطر الأمنية في إحدى المنظمات غير الحكومية الدولية أن منظمته تبحث مجموعة من الخيارات استجابةً للأزمة وقف التمويل، التي تشمل تحويل المكاتب القطرية وأو جزء كبير من برامجها إلى شركاء محليين، لكنه أوضح أن ذلك يسبب مخاطر إضافية للمنظمات المحلية: «إذا نفذنا التوطين بشكل كامل، فسنشهد زيادة هائلة في الحوادث لأن موارد هذه المنظمات لا تزال أقل، لذلك إذا لم نجد طريقة لدعمها، فسنشهد المزيد من الوفيات».

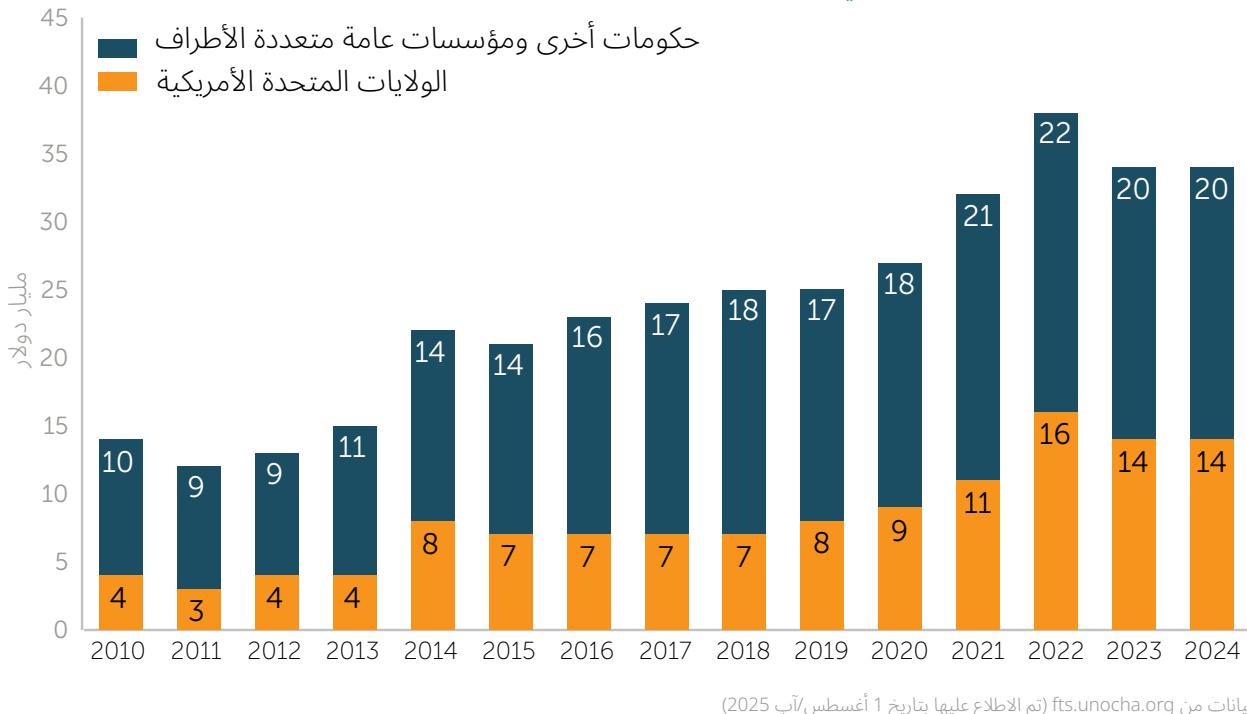
2

أزمة وقف التمويل الإنساني في عام 2025

أصدر الرئيس الأمريكي الجديد دونالد ترامب أمراً تنفيذياً في 20 يناير/كانون الثاني 2025 بتجميد جميع التمويلات الأمريكية للإغاثة والتنمية الخارجية تقريباً، وأدت هذه الخطوة غير المتوقعة إلى قلب قطاع المساعدات رأساً على عقب، حيث أوقفت المنظمات والبرامج التي تحصل على تمويل عن طريق الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية عملياتها فجأة، مما أثر على الملايين من متلقي المساعدات حول العالم، وعلى مدار الأشهر التي تلت ذلك، ألغت الإدارة الأمريكية أكثر من 80% من مشروعات المساعدات التي تمولها الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، حيث حلّت المؤسسة التي يبلغ عمرها 63 عاماً وسرّح موظفوها، مع تعين العدد القليل المتبقى في وزارة الخارجية الأمريكية.

كانت الولايات المتحدة، التي تمثل أكبر جهة مانحة للمساعدات الإنسانية على الإطلاق، حيث تساهم بأكثر من ثلث إجمالي المساهمات الإنسانية في معظم السنوات، بمثابة العمود الفقري لنظام المساعدات الإنسانية الدولية، وقد بدأ خفض هذا التمويل الأساسي، الذي تبعه تقليلات من جانب جهات مانحة إنسانية كبيرة أخرى مثل ألمانيا والمملكة المتحدة وفرنسا وهولندا، في تقويض القدرة العالمية على الاستجابة، وسيحرم الملايين من الأشخاص من مساعدات منقذة للحياة، كما يؤثر بشكل غير مناسب على الدعم الذي توفره المساعدات الإنسانية، حيث كانت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ضامناً رئيسياً لأشياء مثل الخدمات اللوجستية والنقل، بما في ذلك الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة (UNHAS)، وخدمات التنسيق تلك التي يقدمها مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية (OCHA)، وأصول البيانات وتحليلها، بما في ذلك تقييم الاحتياجات والبيانات الأمنية.

الشكل 4: حصة الولايات المتحدة من إجمالي المساهمات الإنسانية المقدمة من الجهات المانحة العامة، 2010-2024



بيانات من fts.unocha.org (تم الاطلاع عليها بتاريخ 1 أغسطس/آب 2025)

بالإضافة إلى فقدان الدعم، يواجه القطاع خطر فقدان المعايير التشغيلية، والخبرة الفنية، وقدرات التدريب المهني التي اكتسبها بشق الأنفس، وهذا كله يقوض الأمان التشعيلي في وقت لم تكن فيه أعمال المساعدات بهذا القدر من الخطورة.

1.2 التأثيرات التنظيمية: التقليص وإغلاق البرامج

في حين أن الاحتياطيات سمحت لبعض الوكالات الدولية الكبيرة بتأجيل التقليصات الفورية، فقد تلقى القطاع ضربة هائلة، وسيظهر التأثير الكامل في الفترة بين عامي 2025 و2026 عندما تستنفد المنظمات تدابير مواجهة الطارئة، وقد أعلنت وكالات الأمم المتحدة الإنسانية والعديد من المنظمات غير الحكومية الدولية الكبرى بالفعل عن تقليصات كبيرة في أعداد الموظفين (تسريح عشرات الآلاف من المهنيين في مختلف أنحاء القطاع)، وإغلاق البرامج القطرية، وإزالة مجالات وظيفية كاملة من محافظ البرامج.³

كانت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الجهة المانحة الرئيسية لعدد كبير من المنظمات غير الحكومية العاملة في مجال تقديم المساعدات، بما يمثل أكثر من نصف ميزانيات العديد من المنظمات التي تتخذ من الولايات المتحدة مقراً لها، ومع ذلك، تتأثر منظمات أخرى، حتى تلك التي لا تحصل على تمويل مباشر من الولايات المتحدة، حيث يلجأ الشركاء السابقون للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية إلى مجموعة الجهات المانحة المحدودة ذاتها لتعويض الفجوة، وقد أصبحت المنافسة على الموارد المخضرة شديدة، وفقاً لكيان الموظفين الذين أجريت معهم مقابلات لإعداد هذا التقرير، حيث ذكر أحدهم أنه «لا توجد منظمة مستقرة استقراراً حقيقةً» في البيئة الحالية.

تحملت المنظمات الوطنية والمحلية والشبكات التي يقودها المجتمع المحلي الأثر الأكبر للتقليلات على مستوى القطاع، ومع تركز الموارد في قمة النظام الإنساني الدولي، من الطبيعي أن يؤثر نقص التمويل أولاً وبشكل أعمق على مستوى المجتمع المحلي، وجدت دراسة استقصائية غير رسمية شملت 284 منظمة غير حكومية وطنية، وزوّعتها Global Database of Humanitarian Organisations (GDHO) في فبراير/شباط 2025، أن 79% منها أبلغت عن إغلاق البرامج بسبب وقف تمويل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في 41 بلدًا مختلفاً،⁴ وقد أدت مغادرة المنظمات الدولية للمجتمعات الضعيفة بين عشية وضحاها إلى وضع الجهات الفاعلة المحلية في موقف ستظل فيه في مواجهة المخاطر والتهديدات المتزايدة.

انظر: I. Loy, (6 مارس/آذار 2025). Why are NGOs cutting staff faster than the UN? The New Humanitarian. <https://www.thenewhumanitarian.org/newsletter/2025/03/06/inklings-why-are-ngos-cutting-staff-faster-un>.
International Council of Voluntary Agencies (ICVA). (2025). The impacts of the US funding suspension. ICVA survey findings. <https://www.icvanetwork.org/uploads/2025/02/Impact-of-US-Funding-Suspension-Survey-Results-ICVA.pdf>

4 تم الاطلاع بتاريخ 8 أغسطس/آب 2025 على Humanitarian Outcomes (دون تاريخ) <https://humanitarianoutcomes.org/projects/gdho>

2.2 الآثار المترتبة على إدارة المخاطر الأمنية

تطورت إدارة المخاطر الأمنية للعمليات الإنسانية على مدى العقود الماضيين لتتصبح وظيفة فنية متخصصة ذات أهمية حاسمة لتمكين إيصال المساعدة الإنسانية في أشد الأزمات قسوة وافتقاراً للأمن، لكنها مكلفة أيضاً؛ حيث تعتمد على موظفين مهرة (وبالتالي التدريب) ومعدات للاتصالات والمرافق والنقل الآمن، وبهذا فقدان التمويل والمنافسة على الموارد المحدودة المتبقية والهجرة الكبيرة لذوي الكفاءة من المختصين في مجال الأمن الإنساني بتفويض الكثير من التقدم المحرز في هذا المجال، مما يهدد بالعودة إلى الوقت الذي كان يُعامل فيه الأمن باعتباره مجرد فكرة ثانوية أو إضافة اختيارية.

تعتمد المنظمات على التمويل المرن للحفاظ على هذه المهام الشاملة، التي غالباً ما تدفع تكاليفها من النفقات العامة بالإضافة إلى بنود الميزانية المباشرة المخصصة للأمن، وكانت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية قد وضعت نهجاً متقدماً للدعم الأمني للشركاء تميز بمعدلات كبيرة لاسترداد التكاليف غير المباشرة (النفقات العامة) أتحت لشركائها المتلقين للتمويل تطوير قدرات قوية لإدارة المخاطر الأمنية، وكما أوضح أحد العاملين بإحدى المنظمات غير الحكومية الدولية التي أجريت معها المقابلات: «كانت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية تمثل 40% من ميزانيتنا، ولكن فقدانها أثر على 75% من منظمتنا بسبب مرونة تمويلها».

يعني فقدان السيولة ضرورة إجراء تقليليات كبيرة وسريعة في الأنشطة المتقاطعة، وأفادت كل منظمة أجيرت المقابلات معها بتقليل الوظائف الأمنية، وقدرت منظمة واحدة على الأقل العنصر الإقليمي بأكمله من فريقها العالمي لإدارة المخاطر الأمنية بسبب إغلاق المكاتب الإقليمية التي كانت تقدم الدعم الفني والتحليل وقدرات تلبية الاحتياجات الأمنية المفاجئة للمكاتب الفطرية.

قلصت المنظمات الإنسانية من وجودها التشغيلي في سياقات متعددة، مما أدى إلى تقويض إمكانية إيصال المساعدة الإنسانية وأمن المجتمعات المحلية على حد سواء، وتترك المنظمات الدولية على الحفاظ على مواردها الأمنية في أشد سياقات انعدام الأمن خطورة التي تواصل العمل فيها، مثل غزة والسودان وهaiti وميانمار، وتقليلها في أماكن أخرى، وقد تضررت منطقة أمريكا اللاتينية بصفة خاصة فيما يتعلق بالعديد من منظمات المعونة الدولية بسبب الدور التمويلي البارز الذي اضطاعت به الولايات المتحدة الأمريكية في الماضي في تمويل مشروعات تقديم المساعدة هناك، وأشار الأشخاص الذين أجيرت معهم المقابلات إلى اضطرار منظماتهم إلى خفض المناصب الأمنية في جميع أنحاء المنطقة، الأمر الذي لم يترك في كثير من الأحيان أي خيار للعديد من المكاتب الفطرية سوى دعم إدارة المخاطر الأمنية عن بعد.

كانت العديد من المنظمات غير الحكومية الوطنية والمحلية تفتقر بالفعل إلى وظائف مخصصة لموظفي الأمن العاملين بدوام كامل بسبب عدم مرونة التمويل وانخفاض النفقات العامة التي تتفاوت عادةً من شركاء التمويل الدوليين، كما أن التقليليات الحادة في التمويل المخصص للقطاع قد زادت من صعوبة الحصول على هذه القدرات، وكما وأشار أحد موظفي إحدى المنظمات غير الحكومية الوطنية: «في السابق، كانت تُجرى زيارات ميدانية مشتركة مع منظمات أخرى... لكن هذا لم يحدث، إما لأن المنظمات لم تعد موجودة في المنطقة أو لأن الأمر أصبح مكلفاً للغاية».

فقدان الدعم اللوجستي والتدريب

أدت تقليليات الخدمات المشتركة إلى تقويض الحركة الآمنة، لا سيما تخفيض عدد الرحلات الجوية التابعة للخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، مما أدى إلى زيادة الاعتماد على السفر البري والمخاطر الأمنية المتزايدة المصاحبة له، ويشكل تقليل مسارات الرحلات الجوية الدولية عقبات أكبر أمام الوجود التشغيلي الإنساني؛ ففي اليمن، على سبيل المثال، انخفضت الرحلات الجوية المباشرة بين عدن وعمّان من 14 رحلة شهرياً في ديسمبر/كانون الأول من العام الماضي إلى 6 رحلات، بينما توقفت الرحلات الجوية بين عدن وأديس أبابا بعد أن كان عددها 28 رحلة حتى شهر يوليو/تموز 2025، مما أدى إلى قطع رابط رئيسي لموظفي شرق إفريقيا.

كانت برامج الحماية للفئات الضعيفة في سياقات الأزمات --التي تعاني بالفعل من نقص مزمن في التمويل-- من بين أول الأشياء التي تأثرت بالتقليليات الأخيرة، وفي السودان، شهدت شبكة غرف الاستجابة لحالات الطوارئ، التي تضم فرق حماية في كل ولاية وفريقاً مخصصاً لحماية النساء الناجيات من العنف الجنسي والعنف القائم على النوع الاجتماعي، اختفاء التمويل الذي كانت تحصل عليه من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والجهات المانحة الأخرى، وأشار العديد من الأشخاص الذين أجيرت المقابلات معهم إلى الحماية، إلى جانب التدريب الشخصي المتخصص ومستشاري الإجهاد، على أنها «أول ما تأثر بالتقليليات»، وكما ذكر أحدهم: «أنا قلق بشأن الآثار النفسية، وصحة الموظفين في المستقبل، وأنه قد يكون هناك قدر أقل من مرونة الموظفين في مواجهة الإجهاد الذي يمكن أن يؤدي إلى ارتکاب الأخطاء»؛ فمن المعروف أن الإجهاد والإرهاب والصدمات النفسية --وهي أمور شائعة في أعمال الاستجابة الإنسانية-- تؤثر على أمن الموظفين ورفاههم العام.⁵

التدريب شيء حيوي لإدارة المخاطر الأمنية، ومع أن العديد من المنظمات قد زادت بشكل كبير من استخدام وحدات التدريب الإلكترونية عن بُعد، فإنها لا تزال تفضل التدريب الشخصي من جانب مدرب مؤهل، وفي المنظمات التي تلقى فيها معظم الموظفين تدريباً أمنياً بالفعل، الأثر أقل وضوحاً في الوقت الحالي، ولكنه سيزداد مع مرور الوقت ومع قلة التدريب المتاح للموظفين، وقد انخفضت المشاركة في الدورات الأساسية، مثل نهج الأمم المتحدة للأمن والسلامة في البيئات الميدانية (UN SSAFE) بشكل حاد، كما يتخلص الكادر المدرب مع مغادرة الموظفين وعدم استبدالهم.

فقدان القدرة التحليلية

في حين أن بعض المنظمات الكبيرة لديها قدرات داخلية على رصد توجهات الحوادث الأمنية المحلية لتحليل المخاطر، فإن العديد من المنظمات الأخرى تعتمد على خدمات الدعم الخارجية فيما يتعلق بهذه القدرات، مثل منظمة سلامة المنظمات غير الحكومية الدولية (INGO)، ومنظمة نداء جنيف (Geneva Call)، ومكاتب الاتصالات الأمنية للشركاء التابعة للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (PLSOS)، ومنذ وقف تمويل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، خسرت شبكة مكاتب الاتصالات الأمنية للشركاء التابعة للوكالة ما يقرب من 80% من قدراتها، حيث تقلصت مهام معظم الموظفين لتقتصر على الإغلاق، ولم تستمر سوى 4 بلدان فقط في تقديم الخدمات الأمنية الكاملة وإعداد التقارير، مع عدم وجود ضمانات لاستمرار ذلك، كما اضطرت منظمة سلامة المنظمات غير الحكومية الدولية إلى إغلاق بعض المكاتب الميدانية وتقليل بعض الخدمات، أبرزها التدريب، الأمر الذي يؤثر على المنظمات غير الحكومية في العديد من السياقات،⁶ كما اضطرت منظمة نداء جنيف إلى تقليل عملياتها وأنشطتها ووجودها الميداني في العديد من السياقات التي كانت تعامل فيها مع الجماعات المسلحة للالتزام بالمعايير الإنسانية.

أشار أحد موظفي الأمم المتحدة في كولومبيا إلى أن: «انخفاض عدد موظفي الأمن يعني انخفاض القدرة على إجراء تحليل مفصل للمناطق على الصعيد دون الوطني»، وأكد الموظف على أن هذا النوع من المعرفة المحلية المترتبة على تبنيه عن طريق التواصل المستمر مع المجتمعات المحلية والقوات المسلحة والجهات الفاعلة الأخرى، شيء حيوي، وذكر أن الأثر الأكبر لخفض التمويل قد يكمن في هذا التأكيل في الفهم الدقيق والمحدد لكل منطقة، وهو أمر بالغ الأهمية لتحقيق الأمان الفعال والوصول والقبول المُجدين.

الآثار المترتبة على الوصول

وفقاً للأشخاص الذين أجريت معهم المقابلات، لم تعد الجهات الفاعلة الدولية في مجال العمل الإنساني في العديد من السياقات تتبع إستراتيجيات الوصول التي تهدف بنشاط إلى توسيع نطاق الوصول إلى المناطق ذات الاحتياجات الأكبر الحالاً، وبدلًا من ذلك، تحولت نحو إعطاء الأولوية للمناطق التي تعاني من صعوبة تشغيلية أقل، والتي توجد بها وكالات بالفعل، ومن المرجح أن يصبح هذا هو المعيار السائد في المنظمات الدولية، حيث يُستغنِّ عن قدرات إدارة المخاطر الأمنية والموظفيين المعنيين بها في إطار تدابير خفض التكاليف.

ستعمل المنظمات المحلية، التي طالما كانت المستجيب الرئيسي في المناطق التي يصعب الوصول إليها، بمفردها بشكل متزايد، مما يجعلها الأكثر عرضة للمخاطر الأمنية، وهذا نمط يظهر بالفعل في بيانات الحوادث الأمنية لعام 2024.

Chapter 5.4, Staff care. (2025). Fairbanks, A. and Stoddard, A. (Eds.), Humanitarian security risk management, Good Practice .(Review No. 8 (third edition), .pp. 291–314. Humanitarian Practice Network (Overseas Development Institute https://odihpn.org/wp-content/uploads/2025/06/GPR8_web_June2025.pdf)

.Impact of the suspension of USAID funding. (2025) فبراير/شباط 10 منظمة سلامة المنظمات غير الحكومية الدولية. <https://ngosafety.org/latest/impact-of-the-suspension-of-usaid-funding/>

التهديدات الأمنية الجديدة وأزمة القبول في أعقاب وقف التمويل

أدت التقليلصات الحادة في البرامج الإنسانية بعد وقف التمويل إلى تغيير المشهد الأمني لوكالات المعونة، مما كشف عن نقاط ضعف جديدة وفاصم نقاط الضعف الموجودة، وفي العديد من السياقات، أدى السحب المفاجئ للخدمات إلى حالة من الاستياء لدى المجتمعات المتضررة، في حين أدى تقليل حجم العمل إلى زيادة تعرض المنظمات والأفراد المتبقين للمخاطر، وتتفاهم هذه الديناميات بسبب تأكل القبول –المدفوع جزئياً بالسرديات الضارة والمعلومات المضللة والخاطئة-- الشيء الذي يشكل بشكل متزايد تصورات التهديدات والسلوكيات الفاعلة في مجال المساعدات.

1.3 تصاعد التوترات في أعقاب الإغلاقات المفاجئة وفقدان الخدمات الحيوية

تضمن البيانات المؤقتة لعام 2025 عدداً صغيراً منحوادث الأممية الخطيرة التي لها صلة مباشرة بإغلاق البرامج أو تقليل حجمها بسبب وقف التمويل، ومن المرجح أن يكون العدد الحقيقي أعلى من ذلك؛ فالعديد من المنظمات المحلية لا ترغب في الإبلاغ عن هذه الحوادث، وهناك منظمات أخرى تقع خارج معايير الشمول التي تتبعها AWSD بسبب عدم تعرض أي عامل في مجال تقديم المعونة للقتل أو الإصابة بجروح خطيرة أو الاختطاف/الاحتجاز لأكثر من 24 ساعة، وتحتاج جامعو بيانات آخرون وأشخاص أجرت معهم المقابلات عن اعتداءات وسرقات للمركبات واقتحامات واحتياجات وغيرها من الأفعال التي غالباً ما تُنسب إلى موظفين سابقين ساخطين أو أفراد المجتمع المتضررين، لكن لم يبلغ سوى عن بعضها بشكل رسمي.

وصف الأشخاص الذين أجريت معهم المقابلات مجموعة من النقاط الساخنة: الموظفون المفصّلون من العمل الذين ينضّمون احتجاجات أو يقومون بمواجهات في المكاتب، ومزاعم اقتحام الموظفين السابقين للمكاتب، وبالبائعون الذين يطالبون بمستحقاتهم تحت تهديد السلاح، والمرضى اليائسون المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية الذين يحتاجون بعد توقيف الخدمات الصحية التي كانوا يحصلون عليها، وفي المناطق الريفية، أدى الارتكاك والمعلومات الخاطئة حول تقليل التمويل إلى تأجيج الشكوك المجتمعية بأن وكالات المعونة «تهدر» الأموال أو تسرقها، وقد استغلت الجماعات المسلحة هذه المظالم --لا سيما في أقصى الشمال الغربي والشمال الشرقي من السودان-- لمنع الوصول إلى هذه المناطق وتعزيز سيطرتها عليها، وأكّدت المنظمات غير الحكومية الوطنية على أن فقدان الوجود يؤدي إلى تأكل «الحماية المتبادلة» التي تأتي من المشاركة المستمرة، مما يجعل المجتمعات المحلية والعاملين في المجال الإنساني أكثر عرضة للخطر.

تمتد التأثيرات إلى ما هو أبعد منحوادث الأممية المباشرة، وفي بعض السياقات، أدى التوقف المفاجئ للمشروعات، مثل خدمات الحماية والمراقبة والتوعية المجتمعية، إلى إزالة عوامل الاستقرار الحيوية، وأدى إغلاق المواقع النائية لتوزيع المساعدات في نيجيريا إلى زيادة النزوح بسبب سفر الناس للحصول على الخدمات، الأمر الذي انتهت إليه الجماعات المسلحة التابعة للدولة كفرصة لتوسيع المناطق التي تسسيطر عليها، وفي أجزاء من منطقة الساحل وجمهورية أفريقيا الوسطى، عملت الحكومات على تغذية السردّيات المعادية للمنظمات غير الحكومية الدولية في ظل انعدام الثقة القائم بالفعل، وفي شرق جمهورية الكونغو الديمقراطية، تحملت بعض المنظمات مخاطر تشغيلية أعلى لتأمين التمويل النادر، متجاوزةً عنابات المخاطر المعادة تحت ضغط الجهات المانحة «للقيام بالمزيد باستخدام موارد أقل».

2.3 فقدان القبول وازدياد ذلك بسبب المعلومات الخاطئة

لم تؤدّ أزمة التمويل إلى تقليل القدرة التشغيلية فحسب، بل أدت أيضاً إلى تأجيج أزمة القبول في العديد من السياقات، وعزّزت السردّيات الضارة الراسخة --التي تصور وكالات المعونة على أنها خاضعة لسيطرة أجنبية، أو ذات دوافع سياسية، أو حتى متحالفة مع المحاربين-- وفي بعض الحالات استخدمت عمداً كسلاح⁷، ووُجد تحليل للمشاعر على وسائل التواصل الاجتماعي أجرته منظمة Insecurity Insight في منطقة الساحل وجمهورية الكونغو الديمقراطية أن الأزمة قد استُخدِمت لتعزيز الادعاءات القائمة بأن المساعدات الإنسانية أداة للهيمنة الغربية أو «الاستعمار»، وإدامة الاتهامات بأن الوكالات تدعم المنظمات الإرهابية⁸، ووفقاً لمنظمة Insecurity Insight، غالباً ما تنتشر هذه السردّيات في بيئات مشحونة سياسياً، مما يجعل من الصعب التمييز بين المعتقدات الراسخة والمحظى المفتعل الذي يضخمه المؤثرون أو الجهات الفاعلة السياسية.

استغلت السلطات المحلية وغيرها من الجماعات المشككة في المساعدات الدولية أو المعادية لها التصريحات المهينة التي

⁷ "All the NGOs are there to supply terrorists": Hijacking of an INGO truck sparks. Insecurity Insight .controversy. Tracking aid narratives on social media: Emerging trends in the Sahel <https://insecurityinsight.org/wp-content/uploads/2025/04/5.-Tracking-Aid-Narratives-on-Social-Media -Emerging-Trends-in-the-Sahel.pdf>

أدى بها أعضاء في الحكومة الأمريكية وذكرها في حوادث المضايقة التي وصفها الأشخاص الذين أُجريت معهم المقابلات، وبحسب مسؤول سابق في الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، فإن مسؤولاً حكومياً معاذياً قال لممثل مسؤول عن المساعدات: «إذا قال رئيسك إنك مجرم، فما الذي يمنعني من اعتقالك الآن؟»⁸

في السودان واليمن وأجزاء من منطقة الساحل، أدت المعلومات الخاطئة على مستوى المجتمع المحلي إلى العداء ومنع الوصول، ويفترض السكان، الذين لا يدركون سياق التمويل الخارجي، في بعض الأحيان أن العاملين في مجال تقديم المعونة يسيئون استخدام الموارد أو يحجبونها، واستغلت الجماعات المسلحة هذه التصورات لعرقلة العمليات وتعزيز السيطرة، لا سيما في المناطق الريفية المتنازع عليها.

أصبحت وسائل التواصل الاجتماعي ناقلاً رئيسياً للمعلومات الخاطئة والمضللة التي تشمل الجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني، وفي إحدى الحوادث في جمهورية الكونغو الديمقراطية التي ثققها منظمة Insecurity Insight، ظهر جهاز أشعة سينية مسروق على الإنترنت إلى جانب ادعاءات كاذبة بأن الوكالة أهدت جماعة مسلحة به، وعلى الرغم من صعوبة إثبات العلاقة السببية بين الحادثتين، فقد وصف العامل في مجال تقديم المعونة الذي قُتل لاحقاً في المنطقة المذكورة في التعليقات على الإنترنت بأنه «يستحق ذلك»، وشملت هجمات المماطلة على الإنترنت حملات سلبية ضد وكالات محددة والساخرية من العاملين في مجال تقديم المعونة المفصليين باعتبارهم مشاركين في أنشطة «مفرطة في الوعي الاجتماعي» أو غير أساسية.

في مواجهة هذه الصفوط، تختار العديد من الوكالات عدم الاستجابة علنًا، خوفاً من التعرض لمزيد من المخاطر، ومع ذلك، كما تشير منظمة Insecurity Insight، فإن هذا الصمت يمكن أن يؤدي إلى إفساح المجال للسرديات العدائية و يجعل من الصعب استعادة الحيز الإنساني بعد فقده، ومما يزيد المشكلة تعقيداً أن الاتصالات العامة غالباً ما تتجه إلى لغة غایة في الدبلوماسية أو الغموض، وهو ما قد يرى فيه الجمهور مراوغة، وأكد الأشخاص الذين أُجريت معهم المقابلات أن إرسال رسائل أكثر وضوحاً ودقة -- إلى جانب المشاركة المجتمعية المباشرة -- أمر ضروري لمواجهة المعلومات الخاطئة والحفاظ على القبول في بيئه تشغيلية محل نزاع بشكل متزايد.⁹

3.3 فقدان البيانات و«تراجع المهنية»

كانت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لعدة سنوات واحدة من أكبر المستثمرين في البيانات الإنسانية، حيث مولت مجموعة واسعة من النظم التي تدعم الاستجابة للأزمات--من الإنذار المبكر بالمجاعة ومراقبة الصحة العامة إلى تتبع النزوح وتقييم الاحتياجات وتحليل الأمن التشغيلي، وأصبحت هذه النظم مترابطة بشكل متزايد، ومصممة لتبادل المعلومات وتجنب الازدواجية، ونتيجة لذلك، لم يعرض السحب المفاجئ في أوائل عام 2025 للتمويل الذي كانت تقدمه الوكالة تدفقات البيانات الفردية للخطر فحسب، بل كشف أيضاً عن تعرض القطاع للنهياب المتتالي، حيث يؤدي فقدان أحد التدفقات إلى تدهور فعالية التدفقات الأخرى في توجيه القرارات وتحصيص الموارد والتنبؤ بالمخاطر.¹⁰

فيما يتعلق بأمن العاملين في مجال تقديم المعونة، قبل يناير/كانون الثاني 2025، كانت كل جهة رئيسية لجمع بيانات الحوادث الأمنية في جميع أنحاء العالم تتلقى شكلاً من أشكال التمويل أو المساعدة الفنية من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، ولا يزال تأثير وقف التمويل على هذه البيانات غير واضح، لكنه بدأ يتسبب في إغلاق المنظمات التي عملت لسنوات كمصادر أساسية للإبلاغ عن الحوادث في السياقات غير الآمنة، وتواجه منظمات البيانات الإنسانية الخارجية، التي تنتج تحليلاً لإرشاد صناع القرار، أكبر خطر للإغلاق بينما تسعى الجهات المانحة الأخرى إلى اتخاذ قرار بشأن ما يمكن إنقاذه،¹¹ وفي حين أن بعض البرامج التي توقف تمويلها في البداية، مثل FEWS NET (شبكة نظم الإنذار المبكر بالمجاعات)، قد حصلت على دعم بديل، فإن حجم الدور السابق للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية يجعل من غير المرجح أن تبقى جميع تدفقات البيانات الأمنية قائمة.

(انظر: 16 يوليو/تموز 2025 Insecurity Insight. "Good riddance": Renewed anti-USAID sentiment in Mali following closure" (16 يوليو/تموز 2025) announcements. Tracking aid narratives on social media: Emerging trends in the Sahel. <https://insecurityinsight.org/wp-Tracking-Aid-Narratives-on-Social-Media -Emerging-Trends-in-the-Sahel-1.pdf>; and Insecurity. 15/07/content/uploads/2025 "Very very good decision by the government": NGO suspensions spark growing online support in. (9 يوليو/تموز 2025) Burkina Faso. Tracking aid narratives on social media: Emerging trends in the Sahel. https://insecurityinsight.org/wp-content/Tracking-Aid-Narratives-on-Social-Media -Emerging-Trends-in-the-Sahel-.pdf_14/07/uploads/2025

Chapter 6.2, Security in a digital world (2025). Fairbanks, A. and Stoddard, A. (Eds.), Humanitarian security risk management, Good Practice Review No. 8 (third edition), pp. 358–382. Humanitarian Practice Network (Overseas Development Institute). GPR8 web June2025.pdf/06/https://odihpn.org/wp-content/uploads/2025

The data streams that underpin humanitarian Stoddard, A., Waldman, R., Nissen, L.P. and Spiegel, P.B. (10 مارس/آذار 2025) response are about to collapse. The New Humanitarian. <https://www.thenewhumanitarian.org/opinion/2025/03/10/data-streams-underpin-humanitarian-response-are-about-collapse>

Breckenridge, M.-J. (forthcoming). Data in the humanitarian space. In Plowright, W. and Dube, N. (Eds.). The companion to humanitarian action, 2nd edition. Routledge, New York

8

9

10

11

تراجع المهنية

أدى انكمash القطاع إلى ظهور اتجاهات نحو تراجع المهنية في العديد من المجالات، بما في ذلك إدارة المخاطر الأمنية، ومع قيام مقدمي خدمات الدعم مثل منظمة سلامة المنظمات غير الحكومية الدولية بتقليل عملياتهم، ومع فقدان المنظمات لقدرات التدريب الأمني الداخلي، بدأت منتدبات التنسيق في بعض البلدان بتحجيم الموارد وإدارة وظائفها الأمنية المخصصة، وفي حين أن هذا يدل على المبادرة والشعور بالتضامن، فإنه يشير أيضاً إلى العودة إلى الممارسات المجزأة وغير المتسبة وبخاطر بفقدان المعرفة المؤسسية التي تراكمت على مدى سنوات عديدة.

أعطت المنظمات الأولوية للحفاظ على التواجد الميداني عن طريق تقليل المناصب العاملة بالمقر الرئيسي والمناصب الإقليمية أولاً، ومع هذا أدى ذلك إلى فقدان المناصب الأمنية داخل البلد، بما في ذلك وظائف المدربين و«تدريب المدربين»، وأشار أحد كبار الموظفين في إحدى المنظمات غير الحكومية إلى أن حركة الموظفين --التي تشكل في وضعها المثالي تبادلاً صحيّاً بين المنظمات-- تحولت إلى تدفق في اتجاه واحد خارج المنظمات غير الحكومية، مع مغادرة الممارسين ذوي الخبرة إلى وكالات الأمم المتحدة ذات الموارد الأفضل أو، على نحو متزايد، إلى القطاع الخاص، وأشار العديد من الأشخاص الذين أجريت معهم المقابلات إلى رحيل كبار المتخصصين في مجال الأمن إلى العمل المصرفي وغير ذلك من الوظائف في الشركات، مدفوعين بالحاجة إلى الاستقرار الوظيفي، وهجرة ذوى الكفاءة هذه، إلى جانب فقدان المناصب الأمنية، لا تؤدي إلى تأكل الأمن التسفيلي فحسب، بل تؤدي أيضاً إلى عكس مسار المكاسب التي تحققت على مدار أكثر من عقد من الزمن في مجال إضفاء الطابع المهني على الأمن الإنساني.

4

التكيفات والنشاط الدبلوماسي الجديد الواعد

سعت المنظمات الإنسانية، في ظل خفض التمويل، إلى تنفيذ مجموعة من التكيفات لدعم العمليات وإدارة المخاطر الأمنية بموارد أقل، وكانت بعض التغييرات قيد الدراسة بالفعل قبل أزمة التمويل، ولكن الحاجة الملحة للبيئة الحالية سرّعت من اعتمادها.

أصبح دمج إدارات الأمن والوصول، التي كان يُنظر إليها في السابق على أنها وظائف منفصلة، أكثر شيوعاً، حيث من المتوقع الآن أن يشارك المتخصصون في مجال الأمن بشكل مباشر في المفاوضات والتوعية، وأشار الأشخاص الذين أجريت معهم المقابلات إلى أن إدارة المخاطر الأمنية لطالما تضمنت عناصر تيسير الوصول، لكن التحول الحالي يوفر فرصه لتفعيل دور الوصول ودمجه بشكل أفضل مع المهام الأمنية اليومية.

أصبح تجميع الموارد ومشاركة الواقع بمثابة تدابير عملية لتوفير التكاليف؛ ففي بوركينا فاسو، عرضت إحدى المنظمات التي لم تعد قادرة على الاحتفاظ بمكاتبها مساحة لها على المنظمات الأخرى، مما أدى إلى مشاركة عدة منظمات المبنى ذاته، ويجري اتخاذ ترتيبات مماثلة على مستوى العاصمة والمكاتب المحلية على حد سواء، حيث تشارك المنظمات الطوابق، وتجمع الوظائف الإدارية، وتعاونون في التحليل الأمني، وفي السياقات التي فقدت فيها المنظمات مناصب موظفي الأمن، تتيح ترتيبات الدعم المتبادل الاستمرار في إصدار تقييمات وتوصيات مشتركة للمخاطر، حتى دون تمويل مخصص، وهذه التدابير لا تخلو من الضغوط؛ فتقليل عدد الموظفين يعني أنه يتبعن على عدداً أقل من الأشخاص تحمل عبء العمل ذاته، ولكن وأشار الأشخاص الذين أجريت معهم المقابلات إلى أن هذه التدابير قد عزّزت الشعور بالتضامن الإنساني في العديد من السياقات.

في استجابة أخرى لأزمة وقف التمويل، تسعى بعض المنظمات إلى إيجاد حلول تكنولوجية لتعزيز الموارد البشرية المحدودة وتحقيق أقصى استفادة منها، وكما أوضح أحد المصادر: «مع أننا بدأنا في فعل ذلك قبل حدوث أزمة التمويل، فإننا قد وفرت المزيد من الزخم للتحول الرقمي في مجال الأمن--لجعل العمليات أكثر كفاءة»، وتتضمن التدابير دمج أدوات الذكاء

الاصطناعي لمراقبة الجودة، مثل التتحقق من الحوادث، فضلاً عن إنتاج تقارير معدة مسبقاً، وبالتالي إتاحة الفرصة للمديرين للتركيز على المهام ذات الأولوية الأعلى، وفي حين أن الذكاء الاصطناعي قد يلعب دوراً مهماً في الحفاظ على الفعالية باستخدام موارد أقل، فإن بعض مديرى الأمن يشعرون بالقلق أيضاً من أنه قد يؤدى كذلك إلى تسريع عملية تخفيض المهمات ويؤدى إلى مزيد من التقليل في عدد الموظفين.

سلّطت أزمة وقف التمويل الضوء على الحاجة إلى اتباع نهج أكثر إستراتيجية في التعامل مع بيئة المعلومات على الإنترنٌت؛ فقد تعاملت وكالات المعنونة لسنوات مع وسائل التواصل الاجتماعي في المقام الأول على أنها أداة لجمع التبرعات والعلاقات العامة، وليس كقضاء متنازع عليه ضروري للدفاع عن المبادئ الإنسانية والقبول، وكما أشار أحد الأشخاص الذين أجريت معهم مقابلات: «لم توقع أن يحدث ذلك» في شكل سردية عدائية وحملات تضليل، وأصبح من المعترف به بشكل متزايد أن رصد وسائل التواصل الاجتماعي والمشاركة الاستباقيّة القائمة على المبادئ – التي تأثرت باعتبارها مسؤولية جماعية وليس معنى تنافسيًّا -- ضروري لحماية الحيز الإنساني.

في الوقت نفسه، كان هناك تقدم في المشاركة الدبلوماسية الجديدة والمبادرات المتعلقة بحماية العاملين في مجال تقديم المعنونة في عام 2024؛ فهناك مجموعة صغيرة ولكن نشطة من الدول الأعضاء في الأمم المتحدة تعمل على تجاوز مجرد الإعراب عن القلق إلى الضغط من أجل اتخاذ تدابير متساوية، ويبحث قرار مجلس الأمن رقم 2730 (2024) الدول الأعضاء على إجراء تحقيقات مستقلة وفورية وفعالة في الانتهاكات المرتكبة ضد العاملين في المجال الإنساني وموظفي الأمم المتحدة، ومقاضاة المسؤولين عنها، والتعاون مع المحاكم والهيئات القضائية ذات الصلة بهدف تعزيز الوقاية وضمان المسائلة ومعالجة مظالم الضحايا، وبالإضافة إلى ذلك، تعمل أستراليا على إعداد إعلان وزاري مشترك لتوحيد الإرادة السياسية وتنسيق العمل بين الحكومات المتشابهة في التفكير، مما يشير إلى الرغبة في العمل الجماعي للدفاع عن المعايير الإنسانية،¹² وفي حين أنه لا يمكن لمثل هذه المبادرات أن تعكس المسار الحالي بمفردها، فإنها توفر منصة محتملة للضغط السياسي المستدام وترجمة الدعم الخطابي إلى حماية ملموسة.

¹² أستراليا والأردن وسويسرا وإندونيسيا وسيراليون والمملكة المتحدة واليابان والبرازيل وكولومبيا. (23 سبتمبر/أيلول 2024). a. Joint statement: Towards a new declaration for the protection of humanitarian personnel <https://www.mofa.go.jp/mofaj/files/100729453.pdf>

الخاتمة: المخاطر المستقبلية

ترتبط إمكانية إيصال المساعدة الإنسانية والأمن التشغيلي وتوفير الموارد ارتباطاً وثيقاً، لهذا السبب، أدت مستويات العنف القياسي ضد العاملين في مجال تقييم المعونة عام 2024، والتي أعقبها التجميد غير المسبوق للتمويل الأمريكي عام 2025، إلى أزمات متداخلة تشمل فقدان الخدمات الحيوية للمجتمعات، وتزايد المخاطر التي يتعرض لها العاملون في مجال تقديم المعونة، وتأكل القدرات المهنية وقدرات البيانات التي تدعم العمليات الآمنة والقائمة على المبادئ.

تُظهر الأدلة المجمعـة أن المخاطـر الأمنـية الناشـئة عن تقـليلـص البرـامج لا تقتـصر عـلى منـاطـق النـزـاع الـبارـزة؛ فـهي تـشـمل سـيـاقـات تمـتد مـن غـزة إـلـى كـولـومـبيـا، وـتـراـوح حـوـادـثـها مـن الـاحـتجـاجـات الـمـجـتمـعـية إـلـى الـهـجـمـات الـمـوجـهـة عـلـى الـمـوـظـفـينـ، فـي الـعـدـيدـ مـنـ الـحـالـاتـ، أـدـىـ التـقـليلـصـ إـلـىـ تـعرـيـضـ الـجـهـاتـ الـفـاعـلـةـ الـوطـنـيـةـ فـيـ مـجـالـ الـمـسـاعـدـاتـ لـمـخـاطـرـ غـيرـ مـتـنـاسـبةـ، فـيـ حـينـ أـدـتـ

المـعـلومـاتـ الـخـاطـئـةـ وـالـسـرـديـاتـ الـمـسـتـخـدـمـةـ كـسـلاـحـ إـلـىـ تـقوـيـضـ الـفـيـوـلـ بـشـكـلـ أـكـبـرـ.

دون أن تـخـذـ الجـهـاتـ الـمانـحةـ وـالـجـهـاتـ الـدـبـلـوـمـاسـيـةـ إـجـرـاءـاتـ حـاسـمـةـ، فـإنـ الـأـنـماـطـ الـحـالـيـةـ تـشـيرـ إـلـىـ مـسـتـقـبـلـ تـكـونـ فـيـ عـمـلـيـاتـ الـمـعـونـةـ الـإـنـسـانـيـةـ أـكـثـرـ نـدرـةـ وـأـكـثـرـ خـطـوـرـةـ وـأـقـلـ فـعـالـيـةـ، تـحدـيدـاـ فـيـ وـقـتـ تـزـايـدـ فـيـهـ الـاحتـياـجـاتـ الـعـالـمـيـةـ وـالـمـخـاطـرـ الـأـمـنـيـةـ، وـسيـتـطـلـبـ الـحـفـاظـ عـلـىـ القـانـونـ الـدـولـيـ الـإـنـسـانـيـ وـقـوـاعـدـ الـاستـجـابـةـ الـقـائـمـةـ عـلـىـ الـمـبـادـعـ الـلـأـزـمـاتـ إـرـادـةـ سـيـاسـيـةـ مـنـسـقةـ، وـالتـزـامـاـ مـالـيـاـ مـسـتـدـاماـ، وجـهـداـ وـاعـيـاـ لـعـكـسـ مـسـارـ الـاتـجـاهـ نـحـوـ تـرـاجـعـ الـمـهـنـيـةـ، وـيمـكـنـ أـنـ يـشـمـلـ جـزـءـ مـنـ ذـلـكـ تـركـيزـ الـمـوـاردـ الـإـنـسـانـيـةـ الـمـتـبـقـيـةـ بـيـنـ الـجـهـاتـ الـفـاعـلـةـ الـمـحـلـيـةـ الـتـيـ تـواـجـهـ الـخـطـرـ الـأـكـبـرـ فـيـ أـسـوـاـ الـأـزـمـاتـ الـتـيـ يـشـهـدـهـاـ الـعـالـمـ.

أستراليا والأردن وسويسرا وإندونيسيا وسيراليون والمملكة المتحدة واليابان والبرازيل وكولومبيا. (23 سبتمبر/أيلول 2024). *Towards a new declaration for the protection of humanitarian personnel* <https://www.mofa.go.jp/mofaj/files/100729453.pdf>

.(Data in the humanitarian space. In Plowright, W. and Dube, N. (Eds.). Breckenridge, M.-J. .*The companion to humanitarian action, 2nd edition*. Routledge, New York

Fairbanks, A. and Stoddard, A. (Eds.). (2025). Humanitarian security risk management. *Good Practice Review No. 8* (third edition). Humanitarian Practice Network (Overseas Development Institute). <https://humanitarianoutcomes.org/3rd-edition-projects/humanitarian-security-risk-management-good-practice-review-8>

Humanitarian Outcomes. (2024). *State of practice: The evolution of security risk management in the humanitarian space* https://humanitarianoutcomes.org/security_risk_mgmt_humanitarian_space_2024

منظمة الأمان العالمي المشترك بين الوكالات (GISF) ومنظمة Humanitarian Outcomes (دون تاريخ). تم الإطلاع بتاريخ 8 أغسطس/آب 2025 على <https://humanitarianoutcomes.org/projects/gdho>

/Aid Worker Security Database. (دون تاريخ) Humanitarian Outcomes منظمة

International Council of Voluntary Agencies (ICVA). (2025). *The impacts of the US funding suspension*. ICVA survey [Impact-of-US-Funding-Suspension-Survey-Results-ICVA.pdf/02/findings](https://www.icvanetwork.org/uploads/2025_Impact-of-US-Funding-Suspension-Survey-Results-ICVA.pdf/02/findings). https://www.icvanetwork.org/uploads/2025_Impact-of-US-Funding-Suspension-Survey-Results-ICVA.pdf/02/findings

All the NGOs are there to supply terrorists": Hijacking of an INGO truck sparks أيلول/نيسان 2025. Insecurity Insight. (9 controversy. Tracking aid narratives on social media: Emerging trends in the Sahel. https://insecurityinsight.org/wp-Tracking-Aid-Narratives-on-Social-Media -Emerging-Trends-in-the-Sahel-.pdf-5/04/content/uploads/2025_Emerging-Trends-in-the-Sahel-.pdf

Very very good decision by the government": NGO suspensions spark growing". يوليو/تموز 2025 Insecurity Insight. (9 .online support in Burkina Faso. Tracking aid narratives on social media: Emerging trends in the Sahel https://insecurityinsight.org/wp-Tracking-Aid-Narratives-on-Social-Media-.14/07/https://insecurityinsight.org/wp-content/uploads/2025_Emerging-Trends-in-the-Sahel-.pdf

Good riddance": Renewed anti-USAID sentiment in Mali following closure" يوليو/تموز 2025 Insecurity Insight. (16 announcements. Tracking aid narratives on social media: Emerging trends in the Sahel. https://insecurityinsight.org/wp-Tracking-Aid-Narratives-on-Social-Media -Emerging-Trends-in-the-Sahel-1.pdf-15/07/content/uploads/2025_Emerging-Trends-in-the-Sahel-1.pdf

Impact of the suspension of USAID funding. (10 فبراير/شباط 2025) منظمة سلامة المنظمات غير الحكومية الدولية. <https://ngosafety.org/latest/impact-of-the-suspension-of-usaid-funding>

.Why are NGOs cutting staff faster than the UN? The New Humanitarian .(2025 مارس/آذار Loy, I. (6 inklings-why-are-ngos-cutting-staff-faster-un/06/03/https://www.thenewhumanitarian.org/newsletter/2025

The data streams that underpin .(2025 مارس/آذار Stoddard, A., Waldman, R., Nissen, L.P., and Spiegel, P.B. (10 humanitarian response are about to collapse. The New Humanitarian. <https://www.thenewhumanitarian.org/data-streams-underpin-humanitarian-response-are-about-collapse/10/03/opinion/2025>

مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. (OCHA). خدمة التتبع المالي. /<https://fts.unocha.org>

مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة. (31 مايو/أيار 2024). القرار رقم 2730 بشأن سلامة وأمن موظفي الأمم المتحدة والعاملين في المجال الإنساني. تقرير مجلس الأمن. <https://www.un.org/en/un-department-safety-and-security/security-council-adopts-resolution-safety-and-security>

الحوادث التي ارتكبها جهات حكومية ضد العاملين في مجال تقديم المعونة، 2024



١٨ بلداً، ٣٤٧ صحيّة، ٢٢٠ حادثاً

فريق البحث:

ماریانا دوکی-دییز
آبی ستودارد

میریا-جو بریکنریدج
مونیکا تشاوارنو

آگسٹس/آب 2025

Humanitarian Outcomes

www.humanitarianoutcomes.org

www.aidworkersecurity.org



AID WORKER SECURITY DATABASE

www.aidworkersecurity.org

